



SILKEBORG GYMNASIUM

## REFERAT AF BESTYRELSESMØDE TIRSDAG DEN 30. SEPTEMBER, 2014

Til stede: Steffen Lange, Britta Riishede, Teresa Jørgensen, Palle Broman, Erik Olesen, Laurits Lykkeskov Gran, Thea Karoline Marx, Helle Risvig Nielsen. Huno K. Jensen deltog i den sidste del af mødet.

Afbud: Mette Hosbond Kristensen

I mødet deltog uddannelsescheferne Brian K. Christensen, Jane Sundbæk Johansen og Kaj Sørensen samt vicerektor Tina Riis Mikkelsen.

### 1. Nybyggeri og reovering

Med dagsorden fremsendtes følgende:

*Bestyrelsesmødet indledes med en besigtigelse af den reoverede hal og den nye kreafløj.*

Der var ingen bemærkninger eller kommentarer til punktet.

### 2. Drøftelse af STX-udbudssagen

Med dagsorden fremsendtes følgende:

*Der henvises til den tidligere fremsendte orientering. Endvidere vedlægges henvendelse fra bestyrelsesformændene for Teknisk Skole og Handelsskolen samt vores svar. (Bilag 1 og 2)*

Erik Olesen redegjorde for forløbet i STX-udbudssagen, det forpligtende samarbejde mellem de almene gymnasier og reglerne for udbud af stx.

Hidtil har der været et frugtbart samarbejde mellem ungdomsuddannelserne i Silkeborg Kommune – bl.a. gennem garantiskolesamarbejdet. Der har været gensidig tillid og respekt for hinandens uddannelser og den rolle de enkelte uddannelsesinstitutioner varetager.

Bestyrelsen vurderer, at det vil være dybt problematisk for samarbejdet mellem ungdomsuddannelserne, hvis der skal være den konkurrence om elever, som Silkeborg Business College og Silkeborg Tekniske Skole angiveligt overvejer at forårsage gennem udbud af STX på Bindslevs Plads.

Bestyrelsen finder det utænkeligt, at Silkeborg Gymnasium skal oprette en filial i forbindelse med et

---



## SILKEBORG GYMNASIUM

eventuelt campussamarbejde mellem øvrige ungdomsinstitutioner i Silkeborg på Bindslevs Plads.

Bestyrelsen udtrykte stor bekymring over, at man med et STX-udbud i midtbyen risikerer at ødelægge et fantastisk velfungerende gymnasium, hvor eleverne trives samtidig med, at de klarer sig fagligt bedre, end man kan forvente ud fra de socioøkonomiske referencer.

Erik Olesen og Steffen Lange inviterer bestyrelsesformænd og direktører for de to erhvervsskoler til møde med henblik på at forklare vores synspunkter. Det er forhåbningen at erhvervsskolerne vil tilkendegive, at de ikke agter at søge om tilladelse til at udbyde stx.

### 3. Socioøkonomisk reference for Silkeborg Gymnasium

Med dagsorden fremsendtes følgende:

*UNI-C har på foranledning af Undervisningsministeriet undersøgt eksamensresultaterne på de gymnasiale uddannelser i forhold til elevernes socioøkonomiske baggrund. I 2013 havde studenterne fra Silkeborg Gymnasium et samlet eksamensresultat på 7,7. Det er 0,2 højere end det eksamensresultat på 7,5, som man ud fra en socioøkonomisk betragtning skulle forvente.*

*Silkeborg Gymnasium er blandt de 8% af de 137 stx-institutioner, der indgår i undersøgelsen, som med det samlede eksamensresultat ligger statistisk signifikant over den socioøkonomiske reference. Langt de fleste stx-institutioner har ikke en statistisk signifikant forskel mellem eksamensresultat og den socioøkonomiske reference.*

*Vedlagte notat (bilag 3) vil blive gennemgået på mødet.*

Uddannelseschef Brian Krog Christensen redegjorde for Undervisningsministeriets undersøgelse af den socioøkonomiske reference. Der er ikke en entydig forklaring på, hvorfor vores elever klarer sig signifikant bedre end forventet, men følgende parametre spiller ind:

- Såvel lærere som det øvrige personale på skolen har et højt fagligt niveau og har et godt arbejdsfællesskab baseret på tillid og tryghed.
- Vi har en pædagogisk- og didaktisk tilgang til undervisningen som er særegen.
- Kompetenceudviklingen for lærerne er strategisk forankret og har overvejende et pædagogisk og didaktisk fokus frem for et mere traditionelt fagfagligt fokus.
- Vi har en bred palette af støttefaciliteter, som indebærer, at vi tager hånd om den enkelte elev.
- De mange elever på skolen giver mange muligheder frem for begrænsninger.
- Ledelsen arbejder struktureret og målrettet på hele tiden at skabe den bedst mulige skole for hver enkelt elev.

Steffen Lange understregede, at det er et flot resultat, som vi kan være stolte af.

---



## SILKEBORG GYMNASIUM

### 4. Økonomi

Med dagsorden fremsendtes følgende:

*Budgetopfølgningen for første halvår indikerer, at vi kommer ud af 2014 med et overskud i nærheden af de budgetterede 3 millioner kr. Der vedlægges periodeopfølgning januar-juni 2014 (bilag 4).*

*I de kommende år forventes en reduktion af taxametertaksterne. Ifølge regeringens forslag til finanslov for 2015 vil indtægterne i 2015 være knap 2 millioner kroner lavere end i indeværende finansår (ved uændret elevtal) på grund af indførelse af det sociale taxameter. Der vedlægges et notat om regeringens forslag til finanslov for 2015 (bilag 5).*

*Under dette punkt orienteres endvidere om klasseloftets betydning for elevoptag, jf. tidligere fremsendte mail.*

Kaj Sørensen gennemgik det medsendte bilag 4 og kommenterede udvalgte punkter, bl.a. at taxameterindtægterne er ca. 1,5 mio. større end budgetteret grundet sidste års finanslovsændring i dispositionsbegrænsningen.

Kaj Sørensen forklarede de øgede udgifter til markedsføring med, at vi i dette skoleår relancerer skolens hjemmeside, ligesom skolens grafiske udtryk ændres. Der er således tale om engangsudgifter.

Kaj Sørensen redegjorde endvidere for, at gymnasiet har ansat en ny kantineleder pr. 1/10-14. Salget i kantinen har været faldende, og der bliver fra skolens side igangsat en handlingsplan for at øge salget i kantinen.

Udgifterne til ledelse og administration er højere end det budgetterede grundet øgede udgifter til licenser (bl.a. engangsudgift til et log-in-system på 400.000 kr.).

Derudover fortalte Kaj Sørensen, at vi i forbindelse med en sensommerstorm har haft lynnedslag, som har forårsaget en del el-skader på skolen, bl.a. i forhold til alarmsystemet, varme- og ventilationssystemerne, kaldesystemet og overvågningskameraerne.

Erik Olesen redegjorde for de overvejelser ledelsen har i forhold til den forventede fremtidige indtægtsnedgang. Vi ved endnu ikke, hvordan det sociale taxameter udformes, og dermed hvad det kommer til at betyde for SG. Vores forventning er, at vi kommer til at miste ca. 2 mio. kr. næste skoleår. En sådan indtægtsnedgang vil vi kunne håndtere samtidig med, at vi bevarer et højt niveau inden for såvel undervisningsområdet som bygningerne.

Det budgetterede overskud for 2014 forventes stadig at blive på ca. 3 mio. kr.

Bestyrelsen havde i øvrigt ingen bemærkninger til Kaj Sørensens budgetopfølgning.

Med henvisning til den tidligere fremsendte mail vedr. dispensation fra klasseloftet redegjorde Erik Olesen for sagen. Bestyrelsen tog redegørelsen til efterretning.

---



## SILKEBORG GYMNASIUM

### 5. De igangværende politiske drøftelser af en reform af gymnasiet

*Med dagsorden fremsendtes følgende:*

*Regeringen arbejder i øjeblikket på et forslag til justering af gymnasiet. Så vidt vi er orienteret, er bl.a. følgende elementer i spil:*

- *Adgangskrav i form af minimumskaracter i dansk og matematik.*
- *Ønske om at gøre matematik på B-niveau obligatorisk.*
- *Afskaffelse / ændring af grundforløbet.*
- *Reduktion i antallet af studieretninger.*

*Der vil på mødet blive orienteret om konsekvenserne af de enkelte forslag for Silkeborg Gymnasium.*

*Der vedlægges flg. bilag:*

*Altinget: Det ved vi allerede nu om gymnasieeftersynet (bilag 6).*

*Gymnasieskolen: Fusioner: Ingen garanti for succes (bilag 7).*

*Gymnasieskolen: Silkeborg til Antorini: Dit mål kan opnås uden campusser (bilag 8).*

Erik Olesen redegjorde for de justeringsforslag, som vi har kendskab til. Mange politiske overvejelser er i spil, men det er svært at vurdere, hvor de lander.

### 6. Godkendelse af rektors resultatlønskontrakt

**Med dagsorden fremsendtes følgende:**

*Ministeriet for Børn og Unge udsendte d. 27.juni 2013 "Bemyndigelse til at indgå resultatkontrakter med institutionens øverste leder og øvrige ledere, samt retningslinjer herfor". (Dette dokument blev udsendt med dagsordenen til junimødet).*

*I lighed med sidste skoleår opdeles kontrakten i en basisramme og en ekstraramme. Blandt indsatsområderne i ekstrarammen skal indgå målsætninger om*

- *Et målrettet arbejde med prioritering og planlægning af lærernes arbejdstid, så lærerne anvender en større del af deres arbejdstid sammen med eleverne ved undervisning eller andre læringsaktiviteter.*
- *En målrettet indsats mod frafald.*

*Der er nu udarbejdet vedlagte forslag til resultatlønskontrakt for rektor til bestyrelsens godkendelse. (Bilag 9).*

*Silkeborg Gymnasiums koncept er udviklet over en årrække med det formål at knytte rektors resultatkontrakt tæt til de af bestyrelsen vedtagne Mål og planer.*

*Hovedvægten i kontrakten er således lagt på udviklingsmål, og den rummer mere end 50 enkeltpunkter.*

Erik Olesen redegjorde for konceptet bag opbygningen af resultatlønskontrakten. Konceptet er udbygget

---



## SILKEBORG GYMNASIUM

hen over årene på basis af de opstillede Mål og planer. Hele den øverste ledelse er omfattet af resultatlønsordningen, og dele af uddannelseschefernes kontrakter indgår i rektors. I løbet af skoleåret følger ledelsen systematisk op på de enkelte punkter med henblik på at sikre, at planerne gennemføres og målene nås.

I udformningen er det vurderet, at det er vigtigt, at kontrakten afspejler skolens indsatsområder. Omdrejningspunktet er proces- og udviklingsmål frem for præcise vurderinger af data og resultatmål som fx frafald, karaktergennemsnit og personaletilfredshed. Årsagen hertil er, at disse meget konkrete målinger ikke nødvendigvis virker i en undervisningsinstitution.

Det blev diskuteret, om der er behov for at udvikle metoder til dataopsamling på forskellige områder mhp. at kunne benchmarke ud over de nuværende muligheder, som bl.a. omfatter flg.: økonomiske nøgletal, gennemførelsesprocent, karaktergennemsnit, socioøkonomiske reference, elevtilfredshed.

I denne sammenhæng blev det nævnt at et projekt vedr. evidensbaseret undervisning indgår i rektors resultatkontrakt, og at skolen er optaget af "synlig læring". Endvidere overvejes, om vi skal melde os til et ministerielt projekt, som via forskningstilknytning vil undersøge årsagerne til forskelle i den socioøkonomiske reference, og at det er vigtigt at anvende ressourcerne så fornuftigt som muligt.

Erik Olesen og Steffen Lange aftaler, hvordan vi kan dagsordensætte nøgletal/indikatorer på et fremtidigt møde.

Bestyrelsen godkendte resultatlønskontrakten.

### 7. Lederudvikling/karriereudvikling

Med dagsorden fremsendtes følgende:

*På bestyrelsesmødet i juni blev det foreslået at flg. punkter blev emner på et bestyrelsesmøde:*

- *Hvordan kan vi understøtte medarbejdernes karriereudvikling?*
- *Hvordan kan vi udvikle ledelsestalenter?*
- *Hvordan sikrer vi kompetenceudviklingen af de nuværende ledere?*

*Der lægges op til en drøftelse på baggrund af et mundtligt oplæg.*

Punktet udsættes til næste møde.

### 8. Kapacitetsfastsættelse

Med dagsorden fremsendtes følgende:

*Bestyrelsen fastsætter årligt gymnasiets optagelseskapacitet. I indeværende skoleår er der 54 klasser fordelt med hhv. 18, 19 og 17 på de tre klassetrin.*

*Det har hidtil været et omdrejningspunkt for kapacitetsfastsættelsen, at det skal være muligt at rumme*

---



## SILKEBORG GYMNASIUM

*alle ansøgere bosiddende i Silkeborg Kommune, der søger Silkeborg Gymnasium som første prioritet.*

*Det samlede ansørgertal har de seneste 5 år været følgende:*

➤ 2010	473
➤ 2011	544
➤ 2012	469
➤ 2013	547
➤ 2014	552

*Antal 16-årige i Silkeborg Kommune frem til 2019 er i størrelsesordenen 1250-1300.*

*De seneste tre år er alle primære ansøgere bosiddende i Silkeborg Kommune blevet optaget på Silkeborg Gymnasium.*

*Det foreslås derfor at optagelseskapaciteten for skoleåret 2015-16 fastsættes til 18 klasser i lighed med optaget i indeværende skoleår.*

Punktet udsættes til næste møde.

## 9. Fællesarrangementer

Med dagsorden fremsendes følgende:

*I indeværende skoleår er der bl.a. planlagt flg. fællesarrangementer:*

- Mikkel Thorup "Fjendskab"
- Teatergruppen Gelderak
- Nikolaj Nørlund: Litteratur og lyd
- Clement Kjersgaard og RÆSON: "Danmark i Europa",

*Jf. Mål og planer s. 14-15.*

*Ideer og forslag til arrangementer fra bestyrelsen er velkomne.*

Teresa Jørgensen stillede forslag om, at Naser Khader holder foredrag om konflikten i Syrien. Hun aftaler nærmere med Flemming Glerup om tidspunkt og mere detaljeret indhold.

## 10. Eventuelt

Næste bestyrelsesmøde flyttes fra den 9. december til den 6. januar, 2015.

Erhverv Silkeborg inviteres til at afholde møde på Silkeborg Gymnasium i foråret via Steffen Lange.

Alle bestyrelsesmedlemmer er inviteret til at deltage i workshop med Peter Senge i november (invitation videregivet).

---



SILKEBORG GYMNASIUM

Referat ved vicerektor Tina Riis Mikkelsen, den 30. september, 2014

Referatet godkendt:

Steffen Lange

Laurits Lykkeskov Gran

Huno K. Jensen

Thea Karoline Marx

Britta Riishede

Mette Hosbond Kristensen

Teresa Jørgensen

Helle Risvig Nielsen

Palle Broman

Erik Olesen

